

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022

A thick green line starts at the top left, runs vertically down, then turns 90 degrees to the right, ending in a large green circle.The logo for Réseau Initiative Marseille Métropole. It features a green line that starts at the bottom left, goes up, then right, then down, ending in a green circle. A pink circle is on the vertical segment of the line. The word 'Réseau' is in green, 'Initiative' is in pink script, and 'MARSEILLE MÉTROPOLE' is in pink capital letters.

Réseau
Initiative
MARSEILLE MÉTROPOLE

NOTRE PROJET, AIDER LE VÔTRE



Guillaume PEPY Président du Réseau Initiative France

Construire l'avenir avec les entrepreneurs !

En 2022, Initiative France a accueilli dans ses associations locales près de 65 000 porteurs de projets et en a financé et accompagné plus de 25 000. Ces chiffres sont la démonstration de la très forte vitalité entrepreneuriale dans les territoires. Et le signe de la confiance que placent en nous celles et ceux qui se lancent dans l'aventure. Cette activité exceptionnelle est portée par la forte hausse des transmissions-reprises et du nombre de jeunes de moins de 30 ans, que nous avons su mobiliser avec In'cube, le programme d'accompagnement renforcé et d'octroi de primes engagé dans le cadre du plan France Relance.

Au quotidien, rien ne semble entamer la détermination et l'enthousiasme des entrepreneuses et entrepreneurs soutenus par notre réseau. L'année a été mouvementée pour les jeunes entreprises, avec une brusque augmentation des coûts des matières premières et de l'énergie, mais les créateurs et repreneurs font preuve de résilience et trouvent les ressources pour se réinventer et façonner une nouvelle vision de l'entrepreneuriat, que nous sommes fiers de soutenir.

Deux dirigeants d'entreprise sur trois considèrent aujourd'hui l'enjeu écologique, social et sociétal comme au moins aussi important que l'enjeu économique : réconfortant ! Cet engagement trouve une traduction concrète dans les territoires, où les TPE s'imposent comme les forces motrices des transitions écologiques et sociétales à l'œuvre dans notre pays. Nous-mêmes mettons toutes nos forces pour favoriser l'émergence de cet entrepreneuriat responsable et la réussite de projets créateurs d'emplois, vecteurs de lien social et d'excellence environnementale. Une feuille de route stimulante, qui continue à mobiliser nos forces vives et nos partenaires en 2023 !

Merci à toutes et tous de votre engagement et de l'apport de vos expertises.

● Chiffres Initiative France

A travers les 206 associations locales présentes sur tout le territoire, le réseau Initiative France a soutenu :

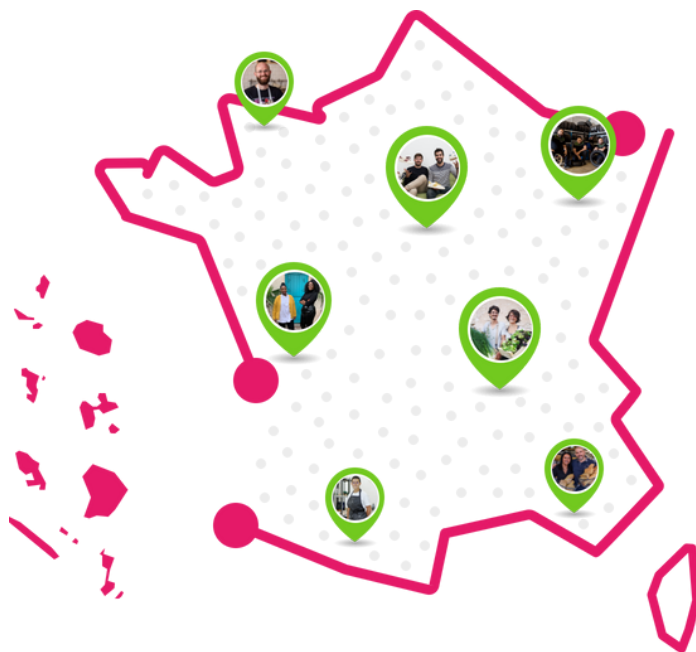
20 265 projets d'entreprise (+7%)

56 095 emplois ont été créés ou maintenus

2.3 milliards d'€ investis dans l'économie des territoires

LE RÉSEAU INITIATIVE FRANCE A AUSSI SOUTENU...

- 1 985 entreprises du BTP
- 1 832 artisans
- 752 salons de coiffure
- 620 garagistes
- 554 salons d'esthétique
- 447 boulangeries
- 441 épicerie
- 400 sociétés de conseil
- 193 crèches
- 120 brasseurs



Point commun des entrepreneurs qui se sont lancés en 2022

Une conscience écologique et sociétale de plus en plus saillante, qui imprègne la nature des projets soutenus.

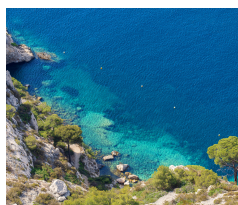
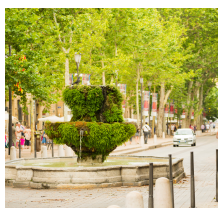
2/3 des entrepreneurs soutenus par le réseau Initiative France considèrent aujourd'hui l'enjeu écologique, social, sociétal comme au moins aussi important que l'enjeu économique.

(Enquête réalisée auprès de 1 730 entrepreneurs soutenus par le réseau et conduite entre le 10/11 et le 13/12/22)

● Chiffres Initiative Sud



18 associations locales réparties sur tout le territoire
2 690 projets d'entreprises soutenus
6 570 emplois créés et maintenus



234 millions d'euros investis dans l'économie régionale :

- 17M€ de PH Initiative
- 16M€ de prêts BPI France
- 201M€ de prêts bancaires complément des PH



90 % des entreprises soutenues passent le cap des 3 ans !



Mot du Président ●

Bernard SUSINI **Président Initiative Marseille Métropole**

L'année 2022 a confirmé le rôle important joué par Initiative Marseille Métropole en matière de soutien à la création et au développement des entreprises de l'aire marseillaise.

Plus de 1 050 porteurs de projets ont été accueillis et conseillés dans leur démarche de souhait de création ou de développement de leur entreprise. Après échanges avec nos Chargés d'Affaires, ce sont finalement 269 dossiers qui ont été présentés devant le comité d'agrément.

Au terme de la présentation des dossiers de demandes de P.H, le comité d'agrément a donné 241 avis favorables, soit une progression de 19% par rapport à l'année 2021. Il en est résulté la création -ou le maintien- de 546 emplois (+5% par rapport à 2021). Le montant des prêts accordés a atteint pour 2022 la somme de 1.637.000€. Il nous faut souligner la fructueuse collaboration, avec BPI FRANCE qui a financé ou complété près de 226 prêts d'honneur (solidaires/reprise/renfort) pour un montant total de 1.246.550€.

Nos partenaires bancaires ont débloqué 13,2 M€ en complément de nos propres prêts, ce qui représentent globalement un effet levier de 1 à 10, avec un taux de couplage bancaire de 86 %.

Nous avons mis en place des dispositifs supplémentaires de contrôle :

- Ainsi, nous avons institué le comité des risques dont la mission est de veiller au respect de la régularité des échéances prescrites et à la mise en place de procédures de rappel des remboursements.**
- En complément de notre volonté de transparence de nos opérations financières, nous avons désormais recours à un auditeur interne E.G.E.E. qui intervient mensuellement sur le contrôle de la bonne application de nos procédures mises en place.**
- Et pour ce qui concerne le cas de nos Créateurs en impayés qui en sont arrivés à une mise en demeure infructueuse, nous avons désormais recours à un Cabinet de recouvrement -CLEVER SOLUTIONS- pour prendre la suite et mettre en place une dernière procédure de recouvrement avant d'émettre, au cas échéant, un certificat d'irrecouvrabilité.**



Mot du Président

(Suite)

Bernard SUSINI Président Initiative Marseille Métropole

Nous avons engagé une politique de coopération avec le "GROUPE RIVE NEUVE" afin de faire bénéficier notre personnel et nos créateurs de stages de sensibilisation portant sur cette évolution sociétale.

De même, nous avons développé une démarche de partenariat avec plusieurs associations de femmes cheffes d'entreprise (FCE, FEMME 3000, les 1ères SUD, POTENTIELLE, ENTREPRENEURIELLE) afin de contribuer à conforter la place de la femme dans l'entreprise et dans ses instances de direction.

Par ailleurs, les jeunes créateurs entrent aussi dans nos priorités puisque dans le cadre de l'opération « CAPITAL JEUNES CREATEURS », nous avons accepté l'objectif d'attribuer 450 primes sur les 1 000 primes de 3.000 € budgétées par l'Etat.

Nous poursuivons, de même, en partenariat avec la Ville de Marseille, nos actions de promotion de création d'entreprise en direction des quartiers prioritaires de la ville. A ce titre, nous assurons une permanence, tous les 15 jours sur le site du carburateur, et nous conduisons, avec l'association «LES DETERMINES», une politique commune de financement et d'accompagnement des projets de création sur ces territoires.

Enfin, les modifications des modes de production, de fonctionnement comme de distribution de notre économie, liées à de nouvelles créations technologiques à forte valeur ajoutée, nous ont amené à poursuivre notre politique de partenariat avec l'association « MARSEILLE INNOVATION ».

Je ne saurai conclure ce rapport moral de l'année 2022 sans souligner l'engagement et la qualité du travail effectué par l'ensemble de l'équipe des Collaborateurs d'IMM, conduite avec efficacité et un grand savoir-faire par son Directeur Jean-Marc Rouquerol.

Il me faut enfin remercier chaleureusement la Région, le Fonds Social Européen, la Ville de Marseille, la Métropole AMP et le Département des BdR qui nous ont apporté une contribution financière indispensable pour nous permettre de pouvoir continuer à construire, ensemble, l'avenir de nos territoires.

A propos

La gouvernance



**Sandrine
MOTTE**
Vice-
Présidente

**Bernard
SUSINI**
Président

**Yves
EVENO**
Vice-Président

**Anthony
AUBERT**
Trésorier

**Marie
CANTON**
Secrétaire
adjointe

**Benoît
NICOLAÏ**
Secrétaire

L'équipe de 12 salariés

Jean-Marc ROUQUEROL
Directeur

Elisabeth KALARIS
Assistante de Direction

Catherine CHONG
Responsable Administratif et Financier

Frédéric BOUYSSI
Responsable Développement Economique

Christine PASSAQUET
Chargée d'Animation et de Relations

Gabrielle GIRAUD
Assistante Créateurs

Hichame ARHOUN
Chargé d'Affaires

Jonathan AGAI
Chargé d'Affaires

Pascal GIRARD
Chargé d'Affaires

Sawsene HBABOU
Chargée d'Affaires Mission Jeunes

Vinciana LOURY
Chargée d'Affaires

Ismail M'HANNA
Chargé d'Affaires Mission Jeunes

L'organisation territoriale

- 51 comités d'agrément
- 3 types de comités (PH Initiative, Innovation, Jeunes Créateurs)
- 3 lieux où se tiennent les comités (IMM, Marseille Innovation, en Visio)
- Lieux des permanences : Le Carburateur, la Cité des Métiers, la Chambre de Métiers, Châteauneuf-les-Martigues

Les bénévoles

- 21 administrateurs
- 211 membres des comités d'agrément
- 21 parrains/marraines

● Chiffres clés 2022

228

**Entreprises ayant
un financement
engagé**

1 744 500€
**de PH Initiative
engagés**

277

**PH Initiative
engagés**

537

**Emplois créés
ou maintenus**

15 141 389€
**mobilisés dans
l'économie du
territoire**

252

bénévoles

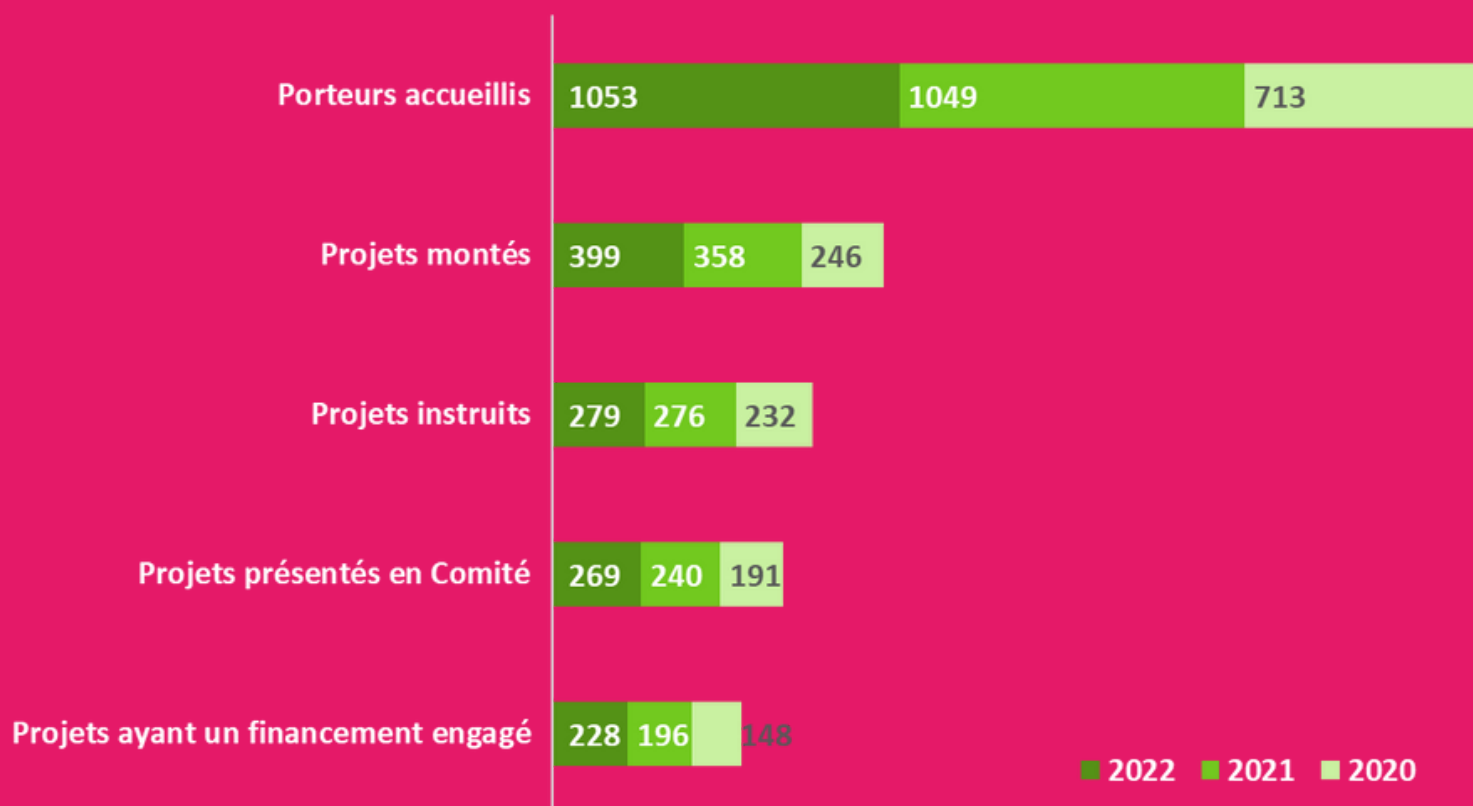
13 396 889€
**de prêts bancaires
associés au
financement
engagé**

231

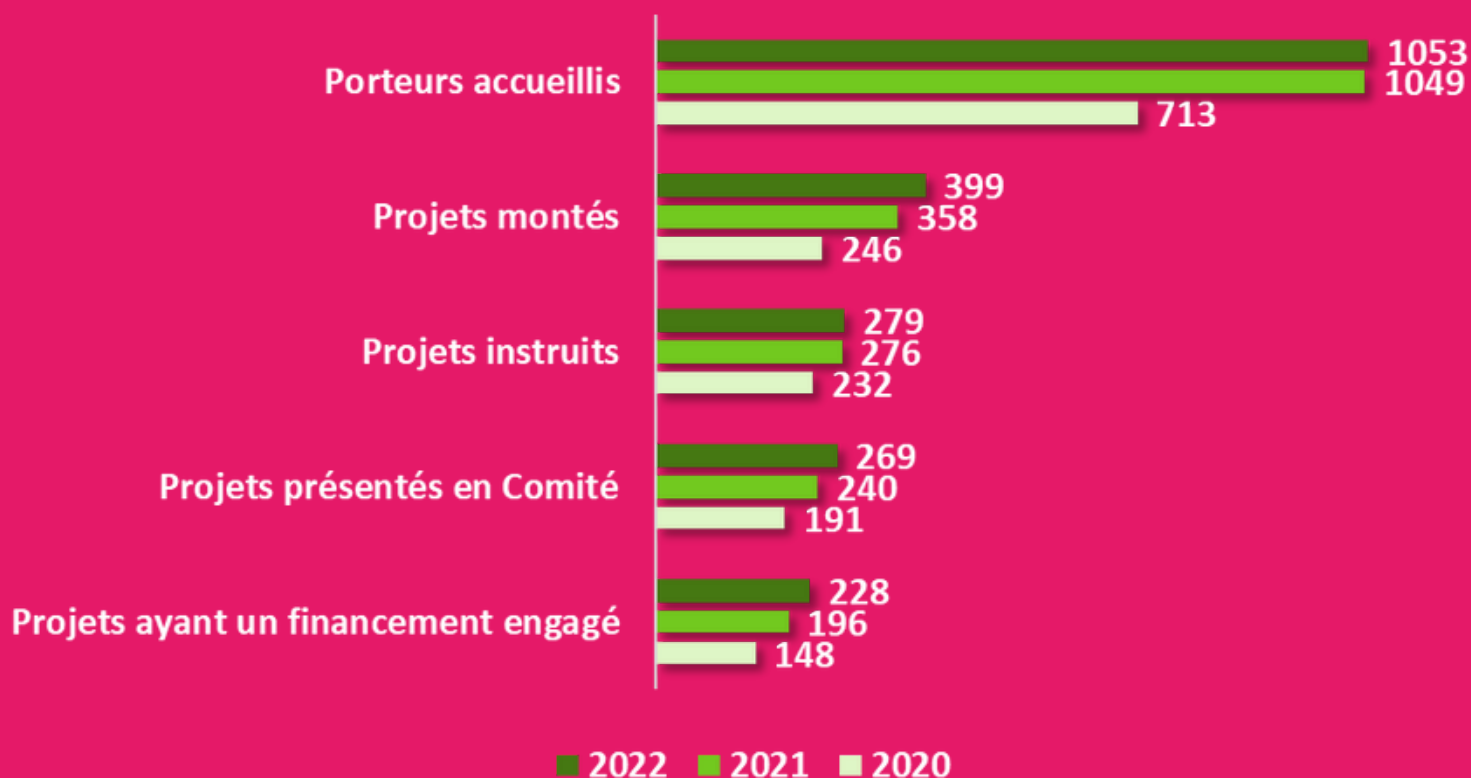
**parrainages
en cours**

● Chiffres clés 2022

De l'accueil au financement



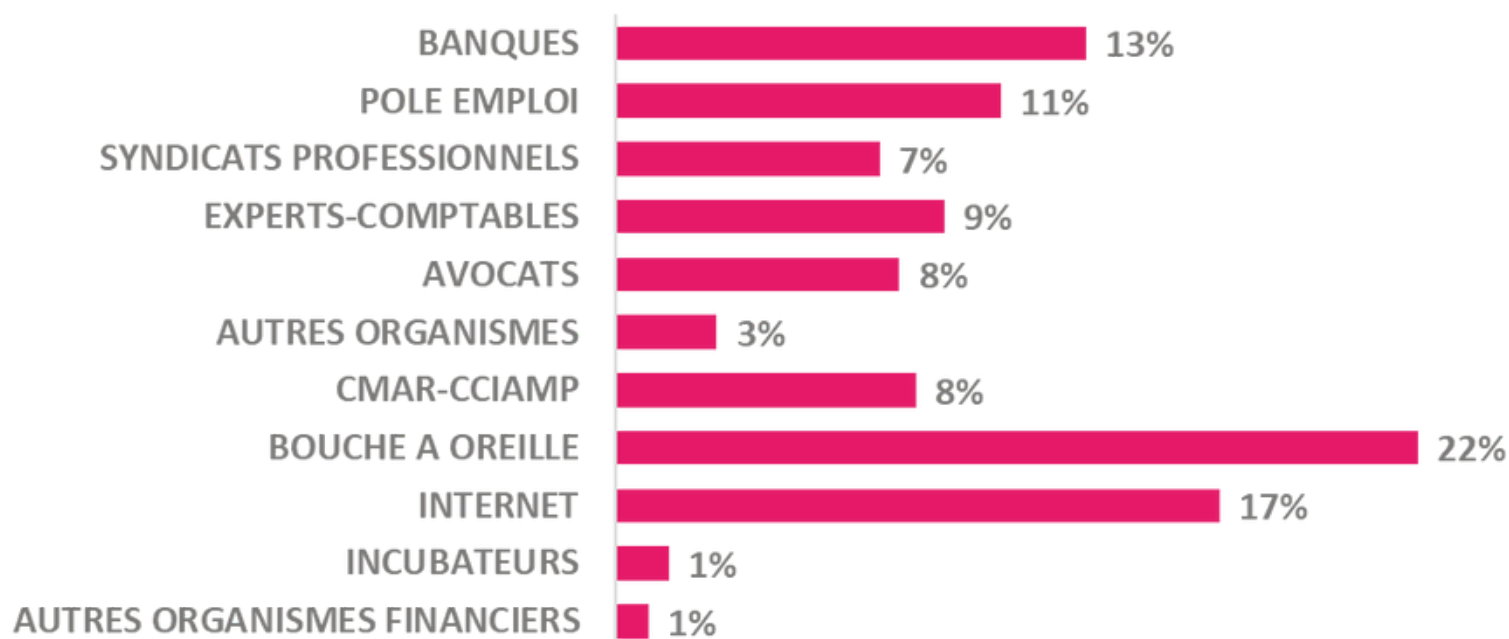
Activité cumulée de 2020 à 2022



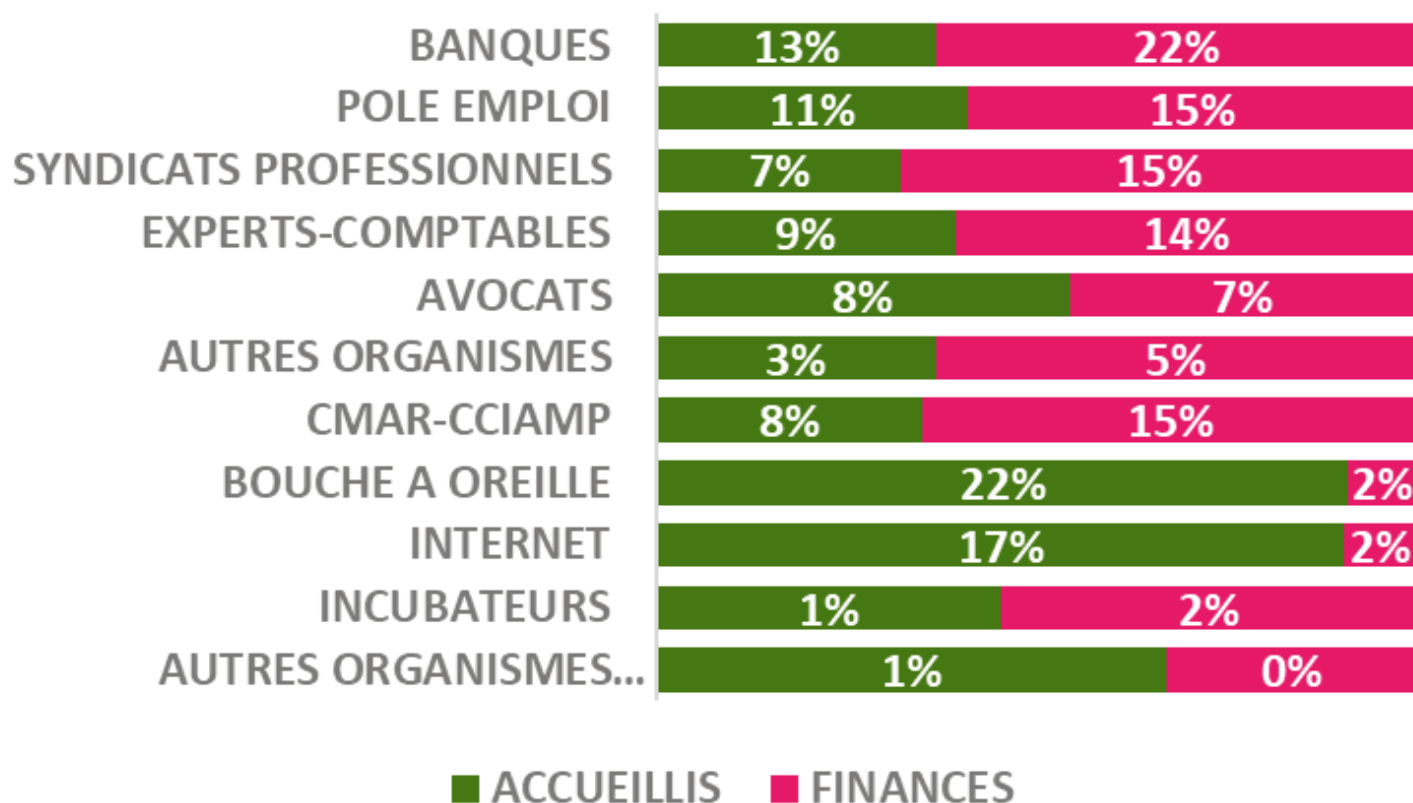
● Chiffres clés 2022

Les prescripteurs des projets

Les principaux prescripteurs des projets accueillis



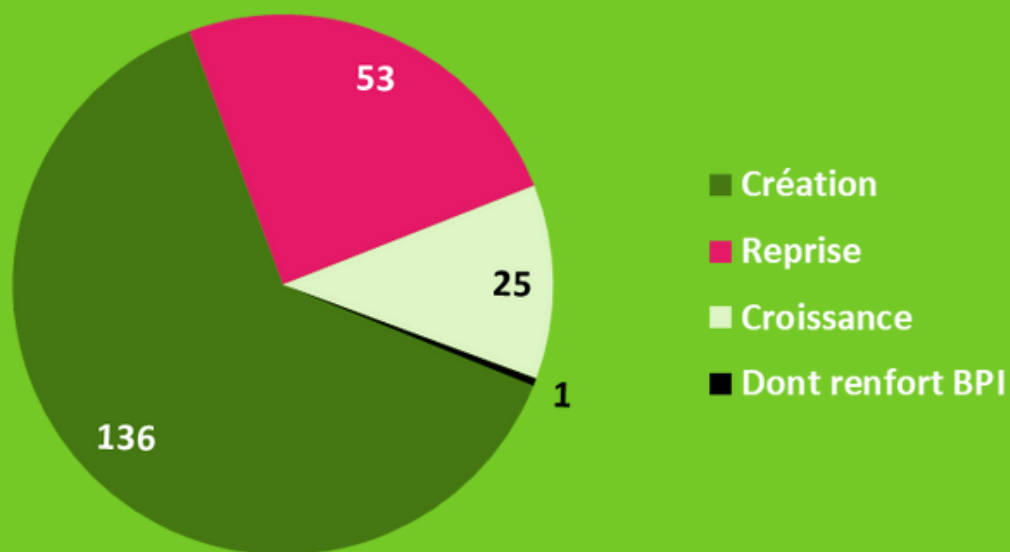
Les principaux prescripteurs des projets accueillis et financés



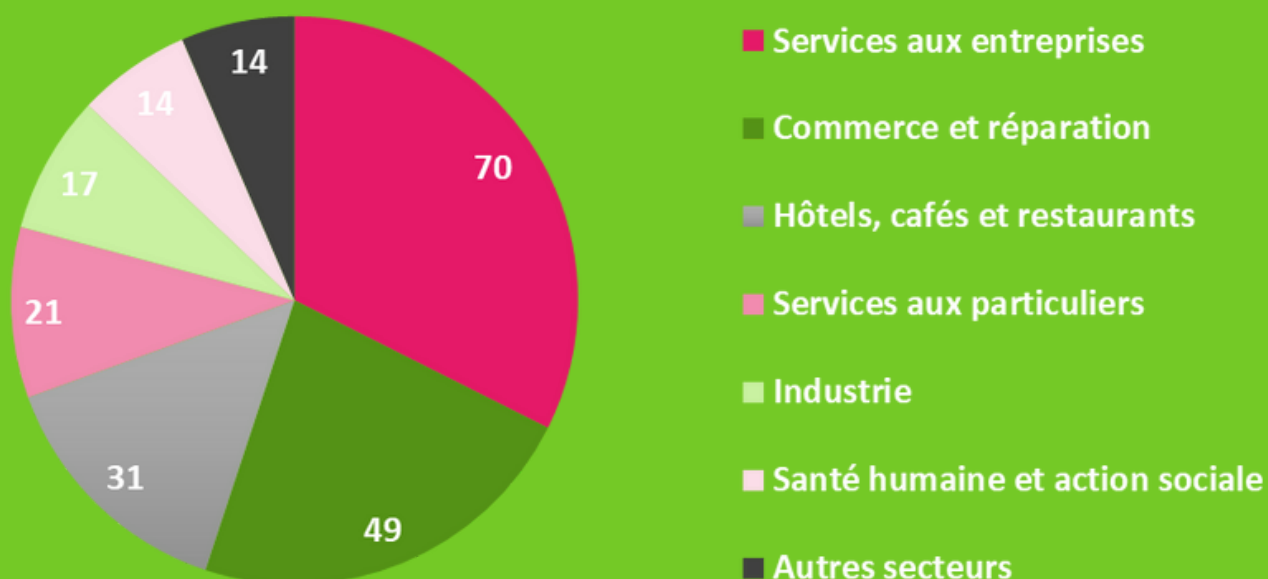
● Chiffres clés 2022

Les types d'entreprises ayant un financement engagé

Par type d'intervention (*en nombre*)



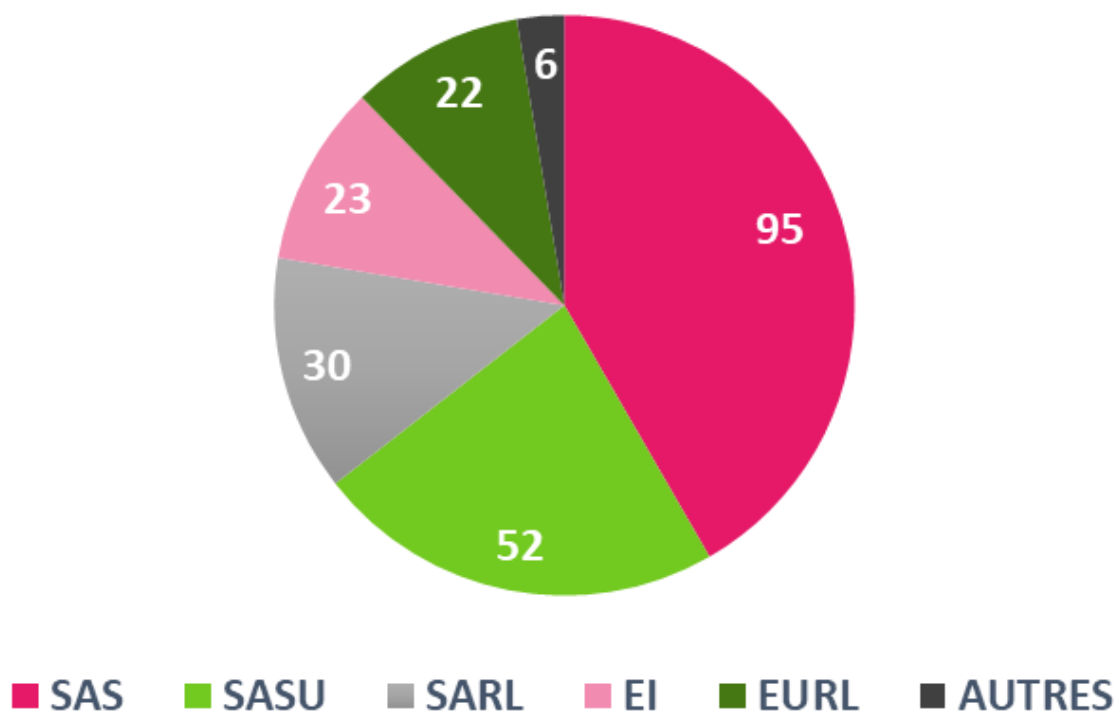
Les secteurs d'activité les plus soutenus (*en nombre*)



● Chiffres clés 2022

Les types d'entreprises ayant un financement engagé

Les statuts juridiques les plus représentés



Les projets innovants

Parmi les **206 projets** ayant un prêt d'honneur Initiative engagé, **27** sont des entreprises innovantes.

43 prêts ont été engagés pour un montant total de **484.000€**.

Répartition des projets (en nombre) selon la catégorie d'innovation :

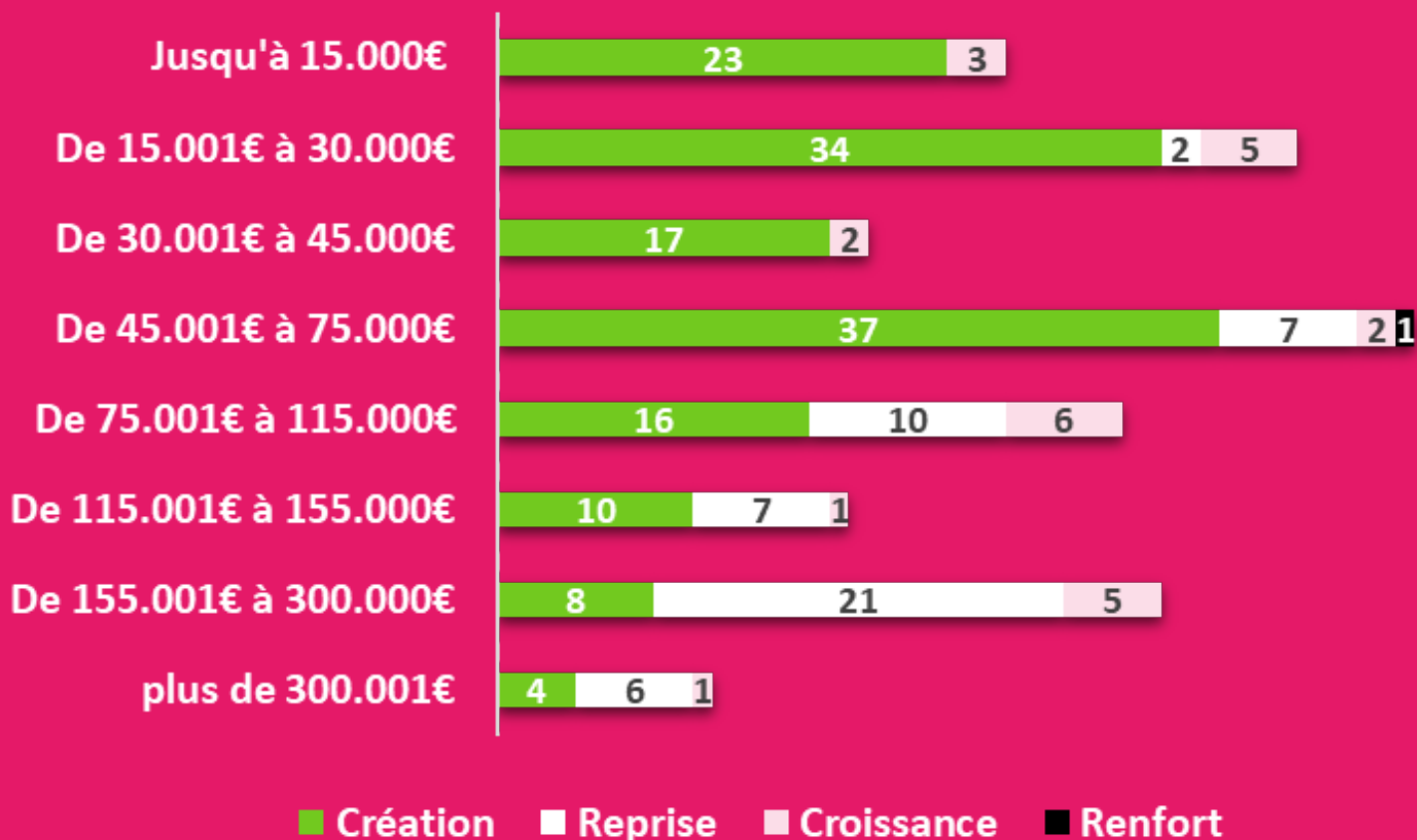
- 14** : Innovation produits/services
- 8** : Innovation procédés/processus
- 3** : Innovation marketing/commercialisation
- 2** : Innovation d'organisation



Chiffres clés 2022

Les types d'entreprises ayant un financement engagé

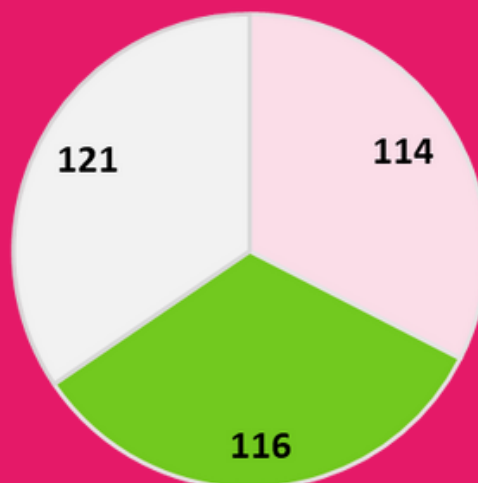
Les plans de financement



Intégration des enjeux de transitions écologiques et sociétales dans les projets

Parmi les 228 projets ayant un financement engagé, 134 entreprises ont intégré dans leur projet une réflexion sur les moyens d'améliorer l'impact territorial, social/sociétal et environnemental de leur activité

Nombre de projets



■ Social / Sociétal ■ Territorial ■ Environnemental

● Le financement des projets

277 Prêts d'Honneur Initiative engagés pour 1.744.500€ avec :

- 16 Prêts d'Honneur solidaires pour 84.500€
- 207 Prêts d'Honneur BPI
- 3 Prêts d'Honneur Renfort

Nombre de PH Initiative décaissés	248
Montant des PH Initiative décaissés	1.749.000€

Montant moyen des PH initiative engagés	6.298€
Montant moyen des PH initiative décaissés	7.052€

Montant moyen des PH initiative engagés	6.298€
--	---------------

Prêts d'Honneur garanti par BPI

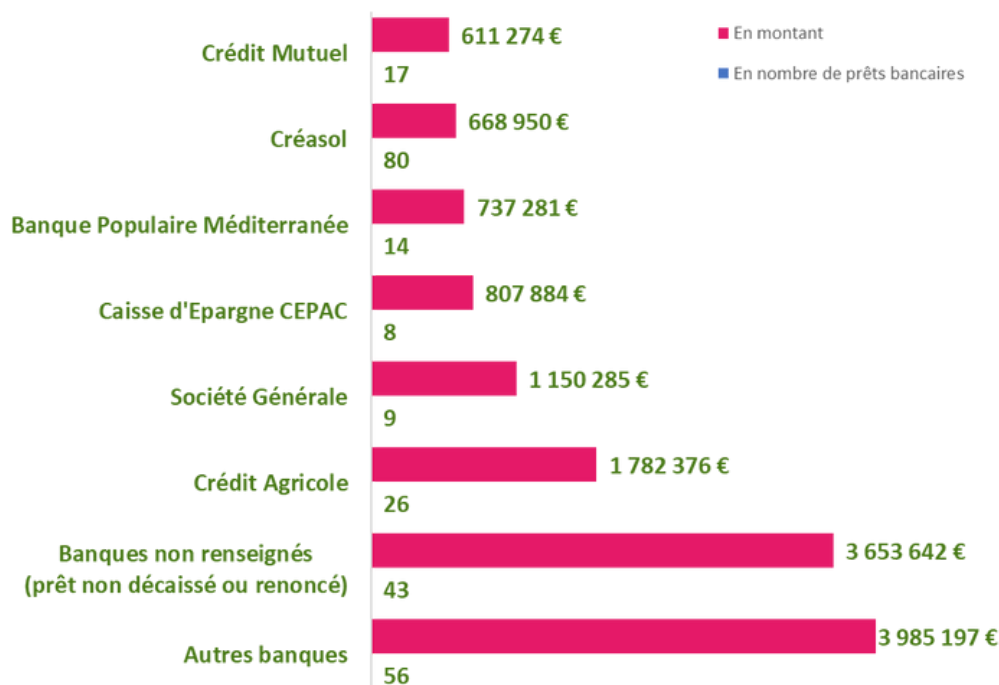
Nombre de PH décaissés garantis par BPI	244
Montant total des PH décaissés en 2022 garantis	1.722.500€

Les primes Capital Jeunes Créateurs (CJC)

Nombre de primes accordées	29
Montant total des primes CJC accordées	87.000€

Les prêts bancaires

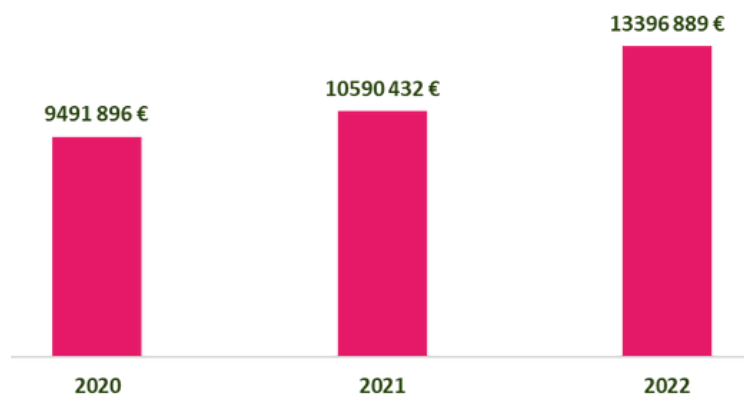
Les prêts bancaires associés aux projets financés par Initiative Marseille Métropole en nombre et en montant



Evolution du montant des prêts bancaires associés aux projets financés (2020-2021-2022)

Effet levier bancaire : 7.68
Taux de couplage : 91,34 %

DÉFINITIONS



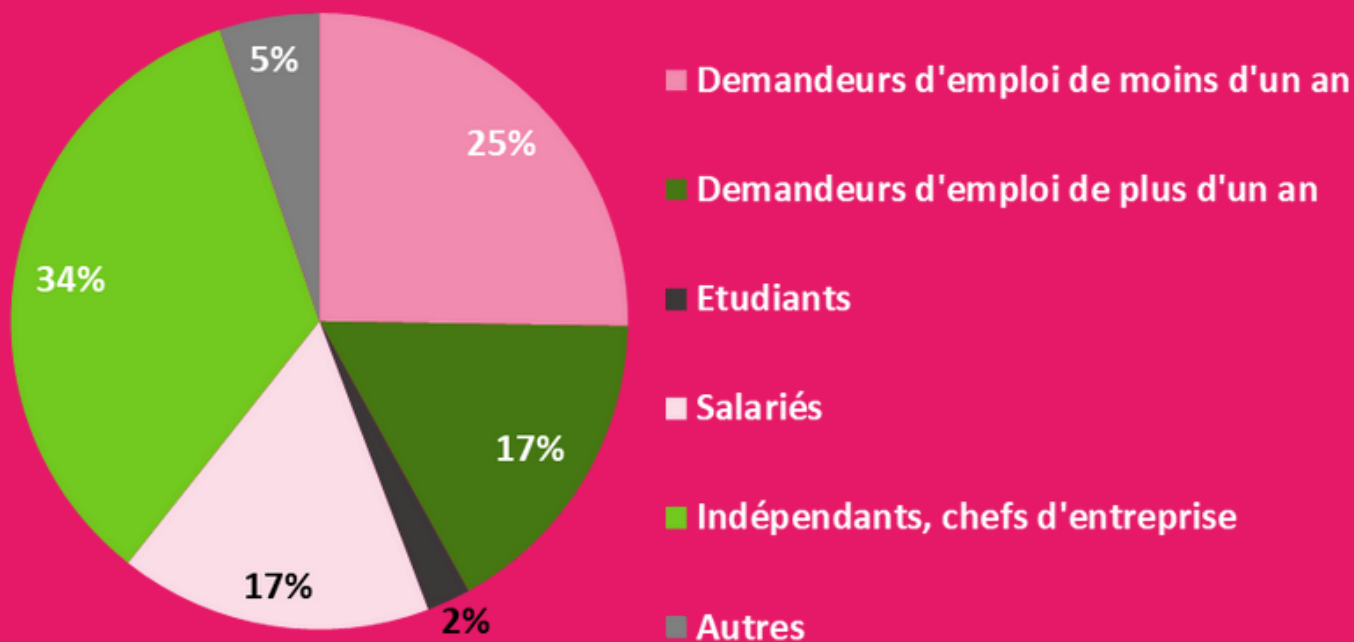
- **Effet levier bancaire des prêts d'honneur Initiative décaissés :**
Il s'agit du rapport entre le montant total des prêts bancaires couplés à un prêt d'honneur décaissé et le montant total des prêts d'honneur décaissés couplés à un prêt bancaire (inclus les prêts d'honneur issus d'un fonds de prêt régional Initiative)
- **Taux de couplage des projets financés par prêt d'honneur Initiative :**
Il s'agit du rapport entre le nombre de projets financés par prêt d'honneur qui obtiennent des financements bancaires et le nombre total de projets financés par prêt d'honneur.

● Profil des entrepreneurs

Typologie par porteurs accompagnés

Parmi les 305 entrepreneurs financés :

- **39% de femmes**
- **46% de demandeurs d'emploi ou inactifs**
- **31% de jeunes (moins de 30 ans)**
- **19% de seniors (plus de 45 ans)**



● Profil des entreprises

Les entreprises dans les territoires

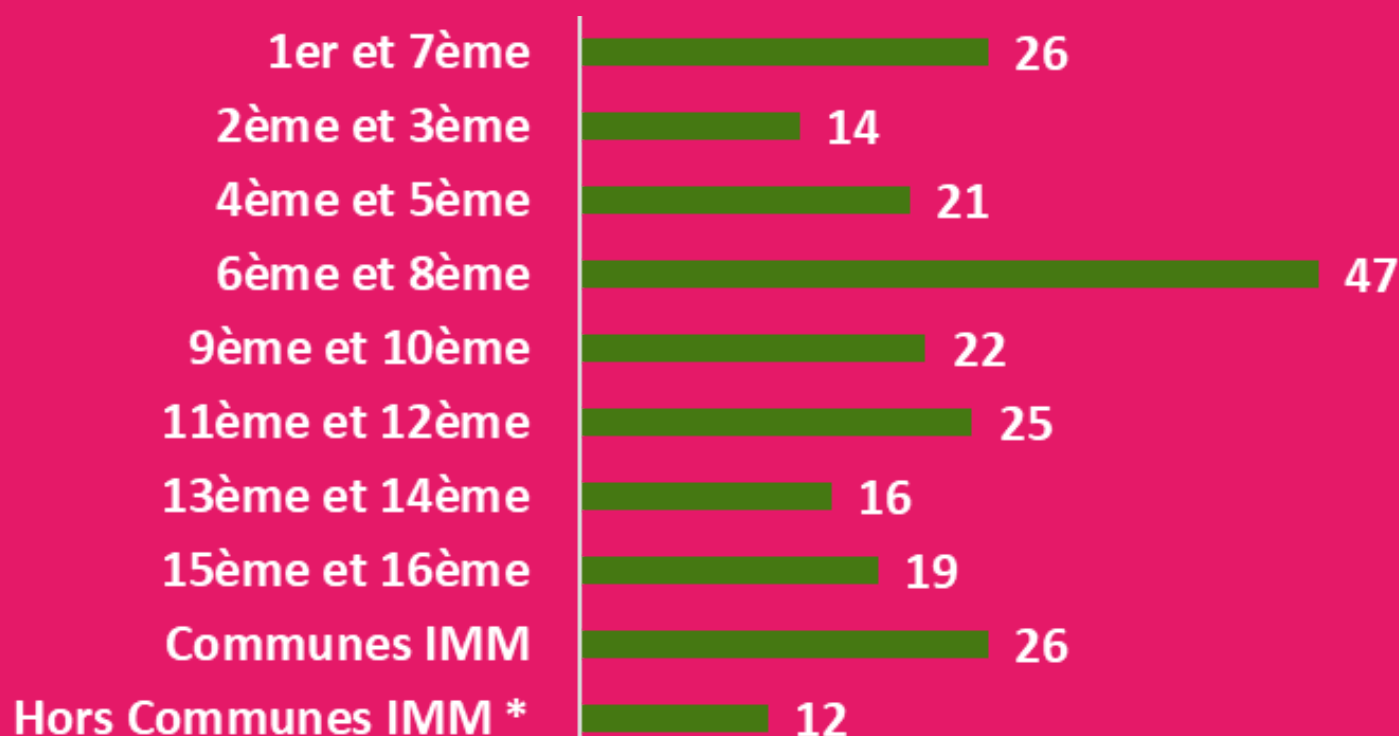
Les Quartiers Prioritaires de la Ville (QPV) :

37 entreprises implantées en QPV

dont 13 entreprises créées par au moins 1 entrepreneur résidant en QPV

15 entrepreneurs accompagnés résidant en QPV

Les territoires de nos entreprises financées



*** Hors Communes IMM = Dossiers Marseille Innovation + changement d'adresse à postériori**

Nos partenaires

