

INITIATIVE 2017

# RAPPORT, D'ACTIVITÉ ANNUEL

## Le mot du président

2017 : Année de croissance malgré une stabilité du nombre de chargé d'affaires avec 20% d'entreprises financées supplémentaires / 2016. Année de l'emploi avec quasiment 30% d'emplois supplémentaires créés ou maintenus par rapport à l'exercice précédent (près de 480). Plus de 250 prêts engagés représentant à eux seuls quasiment 1M60 € et un effet levier bancaire à plus de 7 points permettant l'injection dans l'économie locale de plus de 14M d'€. Tous ces voyants au vert résultent du soutien indéniable des acteurs publics comme privés. D'une nette amélioration du traitement de nos demandes de subventions (tant dans les délais d'octroi que dans les délais de règlements ou encore dans les règlements financiers qui y sont annexés). Nous regrettons toutefois que cet ancrage ne fût pas aussi fort sur le dispositif NACRE (calqué sur les objectifs 2016) mais la transition le nécessitait. Les actions programmées l'an passé se sont déployées tout au long de l'exercice ; revitalisant au passage certains de nos partenariats privés comme publics. Le programme ARDAN (Actions Régionales pour le Développement d'Activités Nouvelles) pour ne citer que lui fût un vrai succès avec 10 dossiers montés en 1<sup>ère</sup> phase.

Le programme +45 également (partenariat Initiative France – Fondation AG2R) qui continue de réaliser une opération de séduction auprès des futurs entrepreneurs « séniors ». Des résultats prometteurs (sur tout le Département) avec le Pacte d'Objectifs pour l'Emploi sur lequel Initiative Marseille Métropole était positionnée sur 5 axes prioritaires permettant la création ou le maintien de l'emploi auprès de publics sensibles (par l'âge, la situation au regard de l'emploi ou l'ancrage territorial). Le dispositif est bien évidemment reconduit en 2018. Présence effective et hebdomadaire dans nos lieux de permanences, rencontres au cœur des quartiers prioritaires avec les autres réseaux présents au Carburateur.

De bons résultats enfin et aussi grâce au travail quotidien de notre équipe de permanents et de bénévoles. Ces résultats sont bien évidemment à consolider voire à accroître dès 2018 afin d'en faire bénéficier au final l'économie de notre territoire.



**Bernard SUSINI**  
Président d'Initiative Marseille Métropole

Les chiffres clés 2017 de la plateforme	
Présentation de la plateforme	
L'activité de l'accueil au financement	
Les types d'entreprises ayant un financement engagé	
Les entreprises et leurs territoires	
Les profils des entrepreneurs	
L'accompagnement post-crédation	
Le financement des projets	
Le fonds de prêt d'honneur	
Le budget d'accompagnement et d'animation	
Les partenariats financiers	
Les partenariats bancaires	
Les partenariats avec les entreprises	
Les partenariats avec les intercommunalités	

## Les chiffres clés 2017 de la plateforme

<b>210</b>	entreprises ayant un financement engagé
<b>1 583 500 €</b>	de prêts d'honneur Initiative engagés
<b>181 750 €</b>	de prêts NACRE engagés
Soit <b>1 765 250 €</b>	de prêts d'honneur à taux 0 engagés
<b>479</b>	emplois directs créés ou maintenus
<b>12 523 735 €</b>	de prêt bancaires mobilisés
<b>7.30</b>	d'effet levier bancaire des prêts d'honneur*
<b>93%</b>	taux de couplage
<b>179</b>	parrainages en cours
<b>84.0 %</b>	de taux de pérennité à 3 ans

En 2017, **14 288 985 €** auront été mobilisés dans l'économie du territoire de la plateforme

*En moyenne, pour 1 € de prêt d'honneur décaissé, 7,30 € de prêt bancaires ont été mobilisés.*

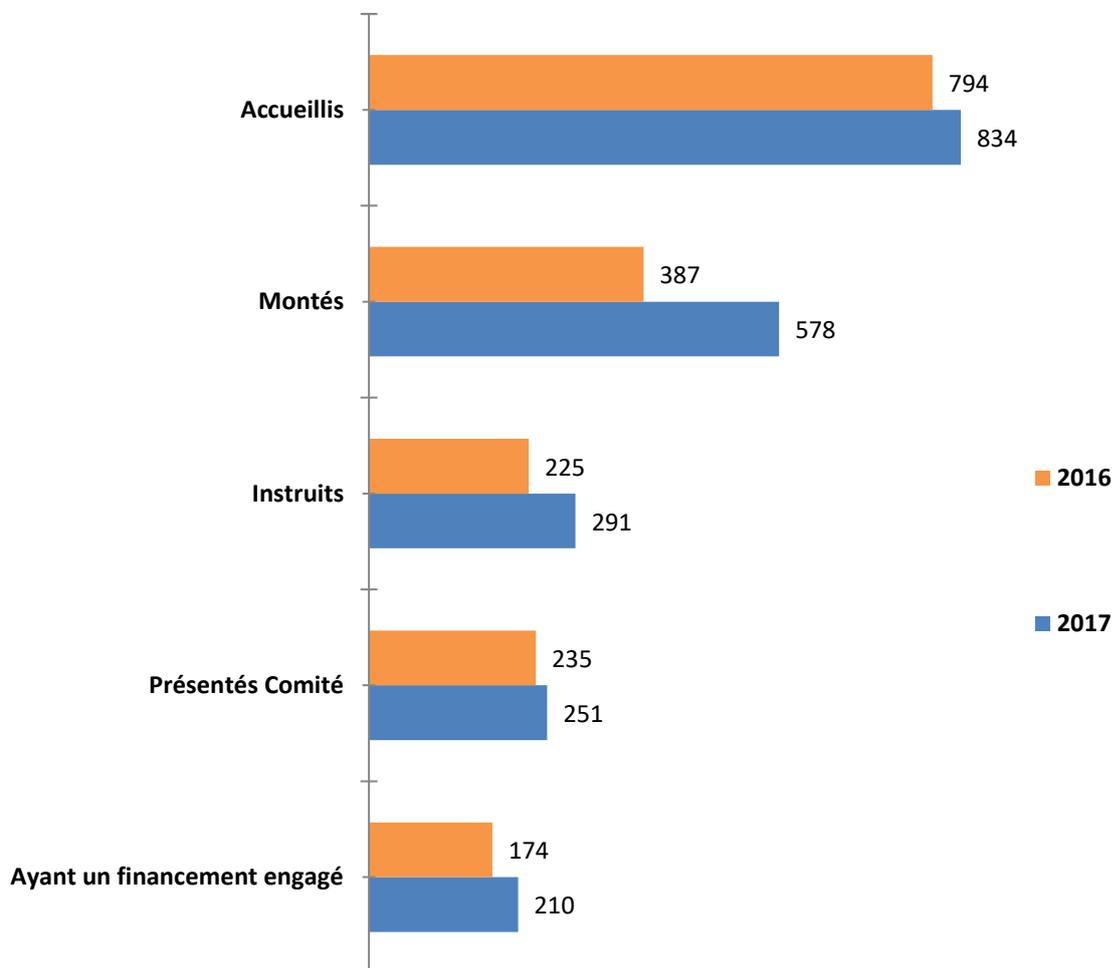


## L'organisation territoriale

- Nombre de comité d'agrément local : **1**
- Nombre de permanences sur les Communes : **7**
- Nombre de permanences sur Marseille : **3** (Chambre de Métiers et de l'Artisanat, La Cité des Métiers de Marseille et de PACA, Le Carburateur)

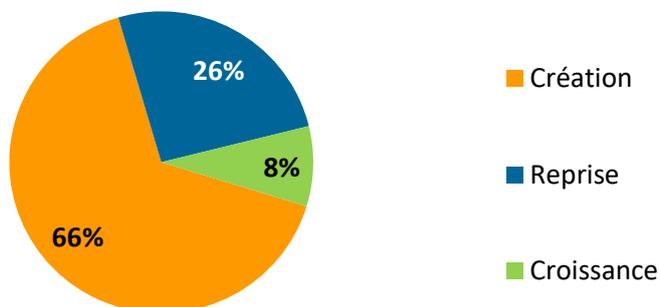


## L'activité plateforme de l'accueil au financement

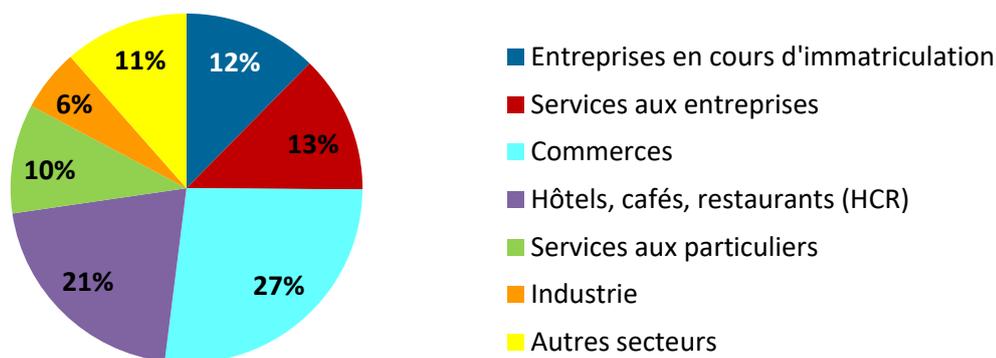


## Les types d'entreprises ayant un financement engagé

Répartition des 210 entreprises ayant un financement engagé par type d'intervention (en %)



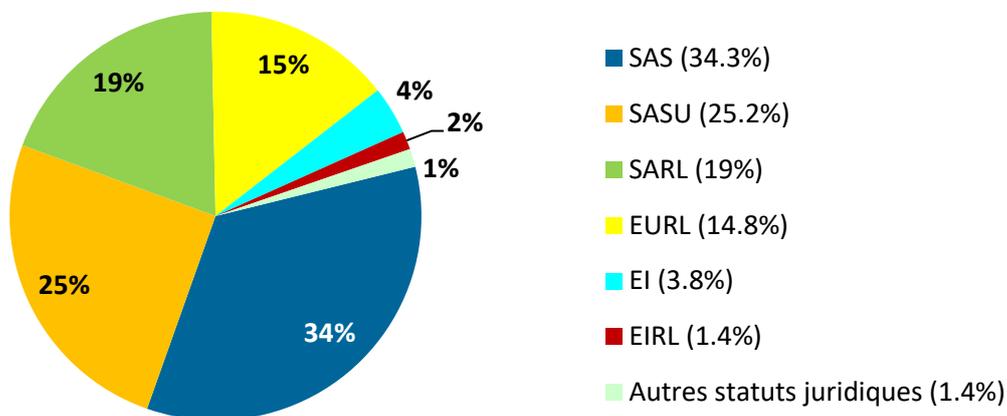
Les secteurs d'activité les plus soutenus



- Pour les entreprises en création, les secteurs d'activité les plus importants sont : *Commerces (25%) et Hôtels, cafés, restaurants (HCR) (23%)*
- Pour les entreprises en reprise, ce sont : *Commerces (52%) et Hôtels, cafés, restaurants (HCR) (43%)*
- Pour les entreprises en croissance, ce sont : *Commerces (56%), Services aux entreprises (28%)*

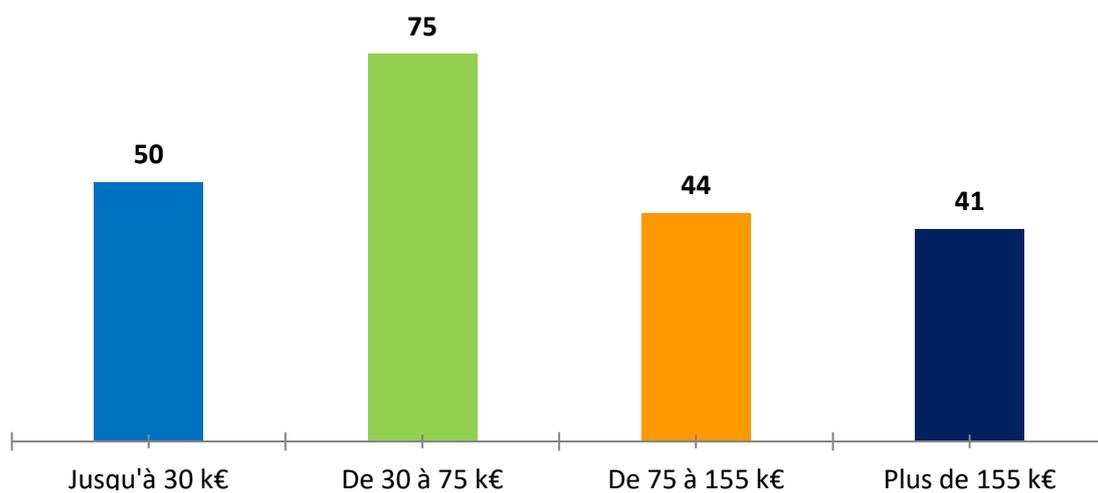
## Les types d'entreprises ayant un financement engagé (suite)

### Les formes juridiques



### Les plans de financement

Répartition des entreprises ayant un financement engagé selon le montant de financement



# Les entreprises et leurs territoires

## Les entreprises dans les territoires



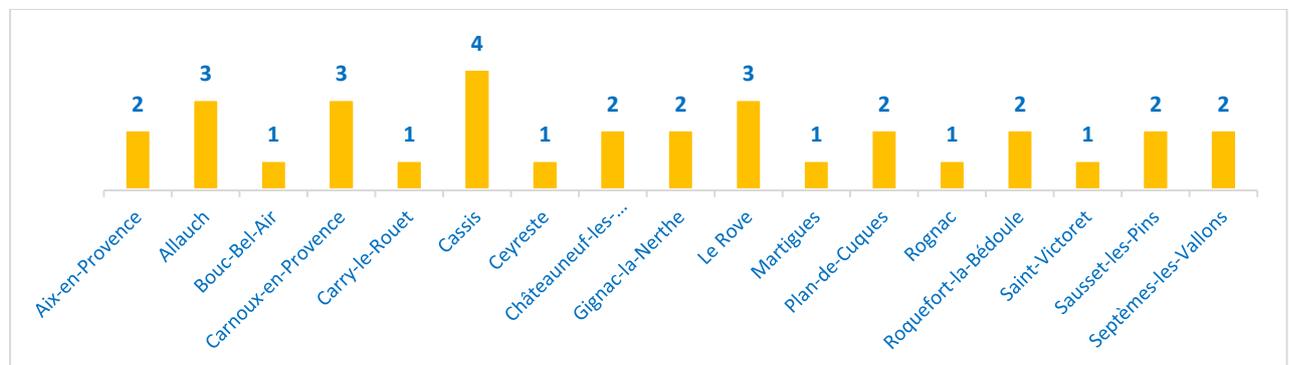
### Les quartiers prioritaires de la ville

Nombre d'entreprises implantées en quartiers prioritaires de la ville : 36

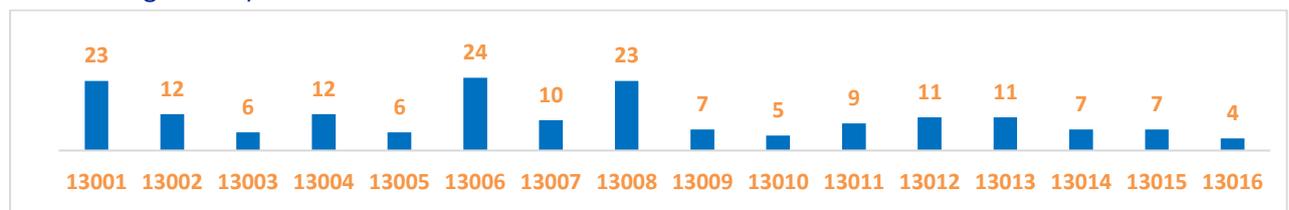
Nombre d'entrepreneurs dont l'entreprise est implantée dans un quartier prioritaire de la ville : 49

Nombre d'entrepreneurs qui résident dans un quartier prioritaire de la ville : 24

## Nombre de projets financés par communes (sur la base du siège social)



## Nombre des projets financés par arrondissements de Marseille (sur la base du siège social)

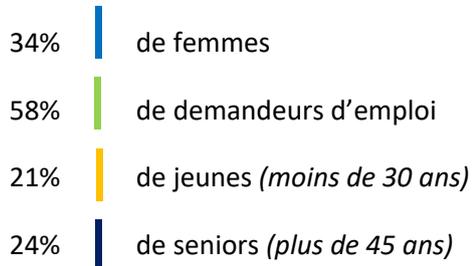


## Les entreprises innovantes

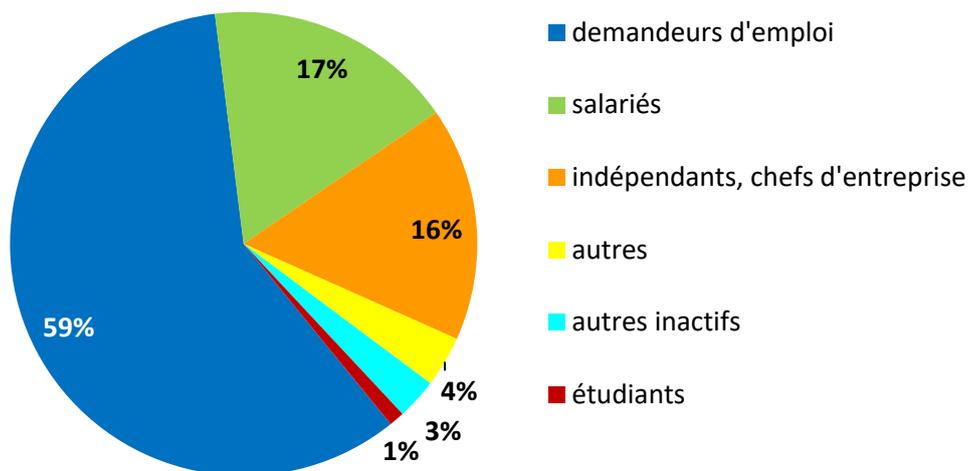
Parmi les **210** entreprises ayant un prêt d'honneur engagé par les plateformes, **18** sont des entreprises innovantes.

# Les profils des entrepreneurs

Parmi les **285 entrepreneurs dont les projets ont un financement engagé** :



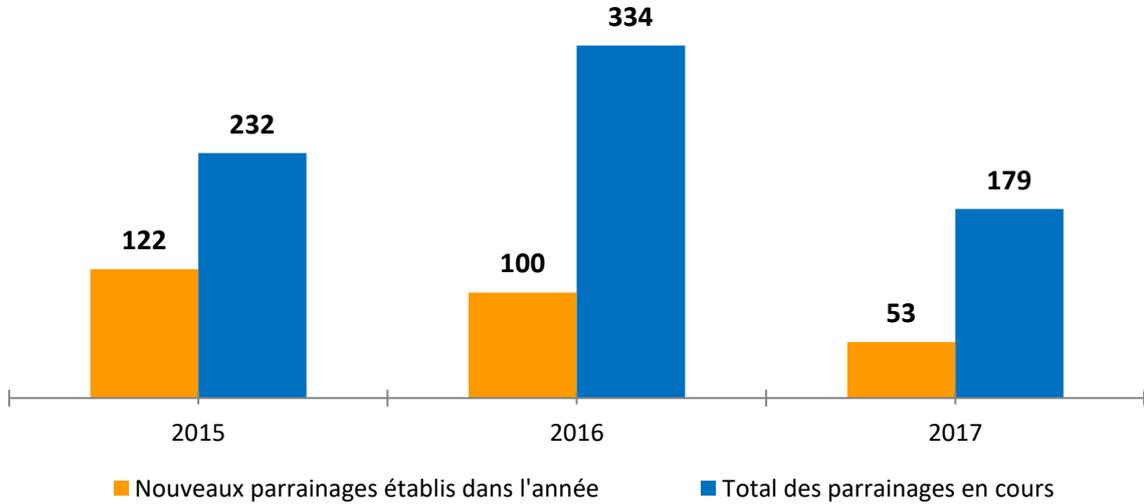
**La situation des entrepreneurs avant le lancement de leur entreprise**



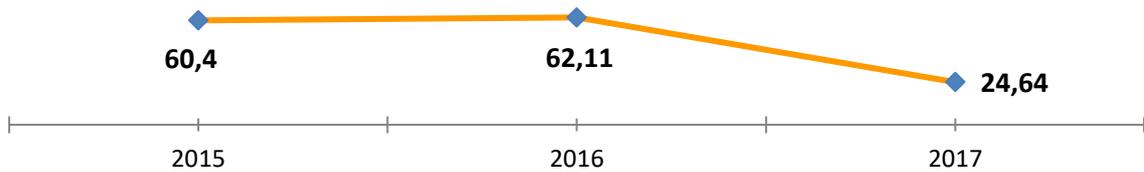
**Les entrepreneurs bénéficiant de minimas sociaux**  
22 bénéficient du RSA (Revenu de Solidarité Active)

# L'accompagnement post-création

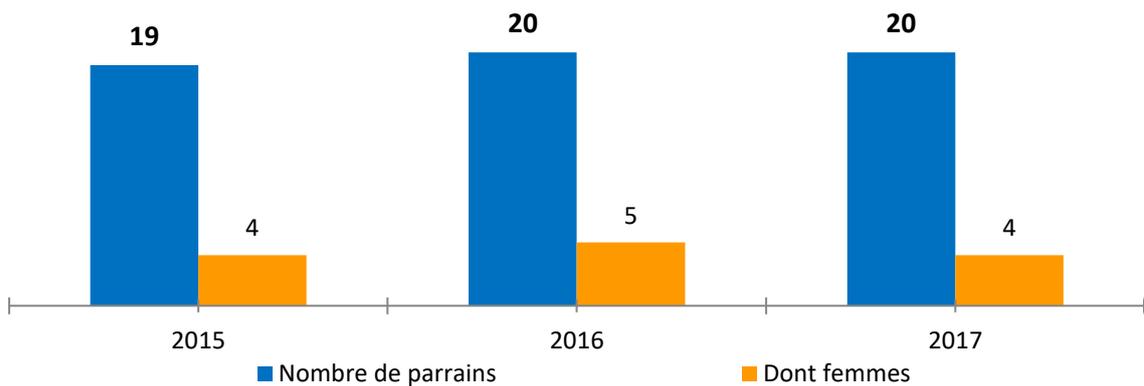
 volution du parrainage des entrepreneurs bénéficiaires d'un prêt d'honneur (en nb)



 volution du taux de parrainage (en %)



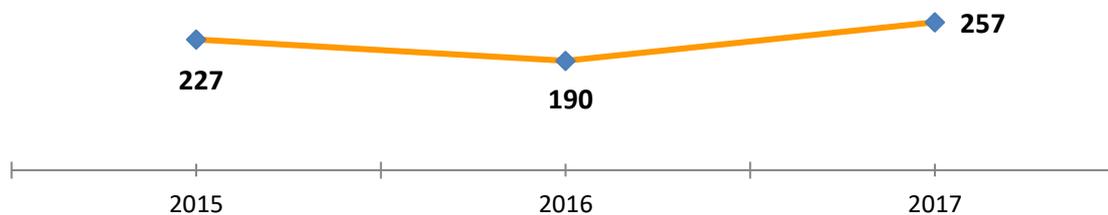
 volution du nombre de parrains



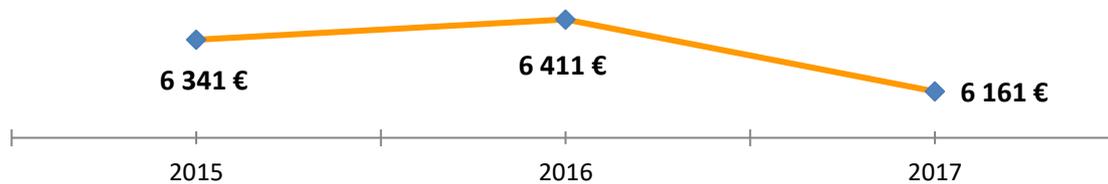
# Le financement des projets

## Les prêts d'honneur Initiative engagés

Nombre de prêts d'honneur Initiative



Montant moyen des prêts d'honneur Initiative



Montant total des prêts d'honneur Initiative



Répartition du montant de prêts d'honneur Initiative engagés par type de projets en 2017 (en €)

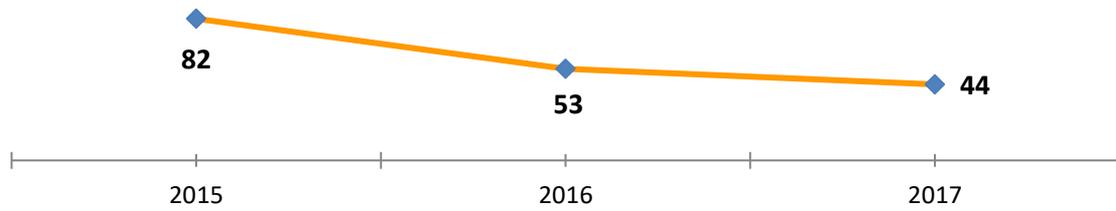


## Le financement des projets (suite)

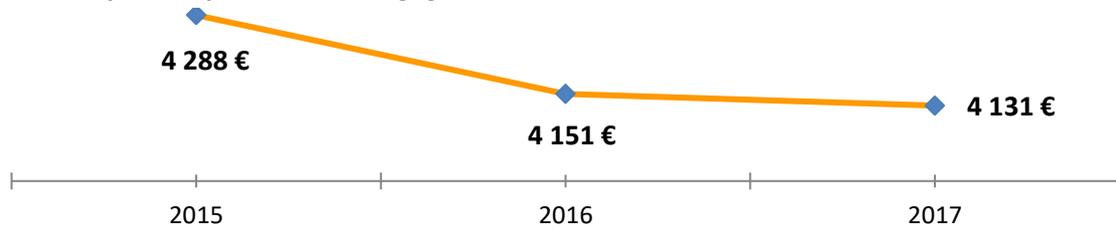


### Les prêts NACRE engagés

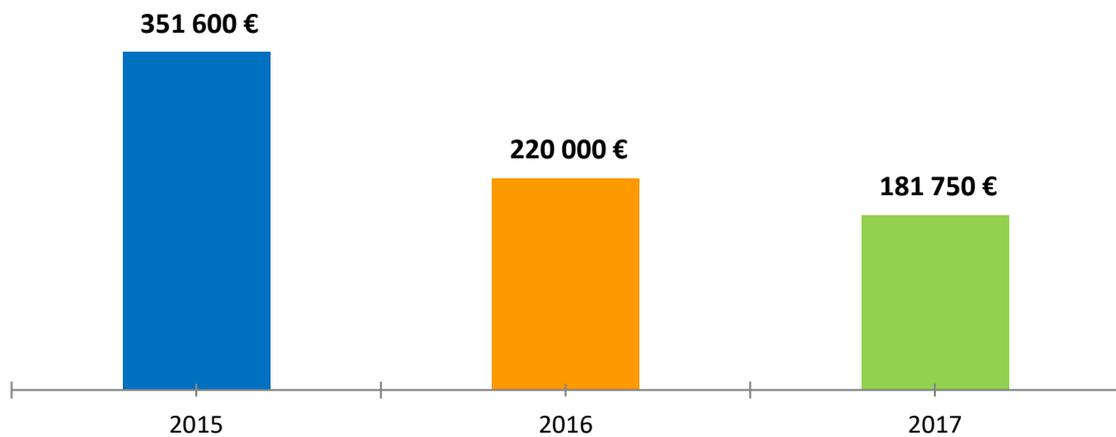
Nombre de prêts NACRE engagés



Montant moyen des prêts NACRE engagés



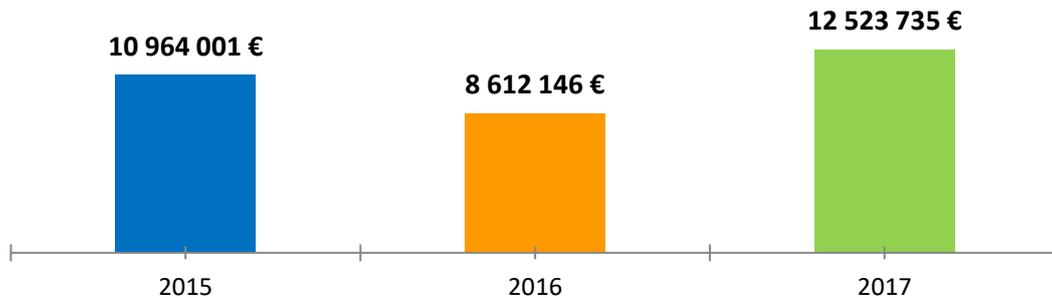
Montant total des prêts NACRE engagés



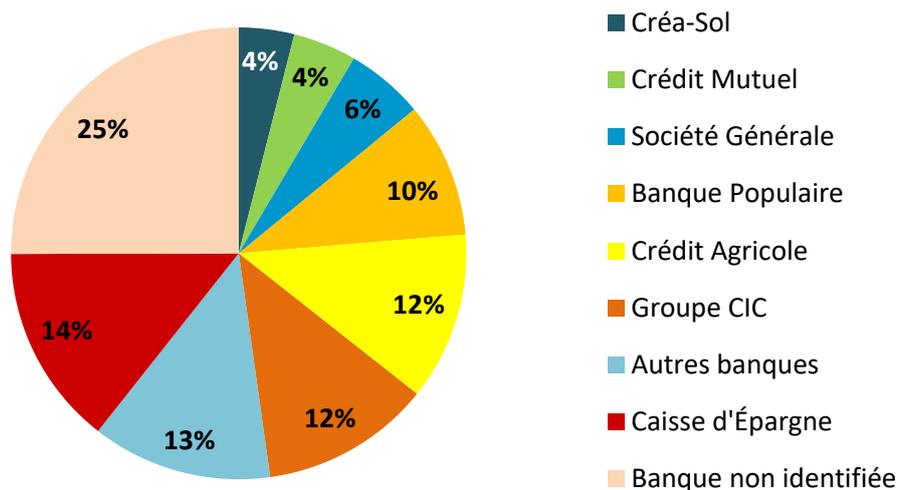
## Le financement des projets (suite)

### Les prêts bancaires associés aux projets ayant un financement engagé

Évolution du montant total des prêts bancaires associés :



Répartition du montant des prêts bancaires associés selon les banques en 2017



### Effet levier bancaire des prêts d'honneur Initiative et taux de couplage des projets

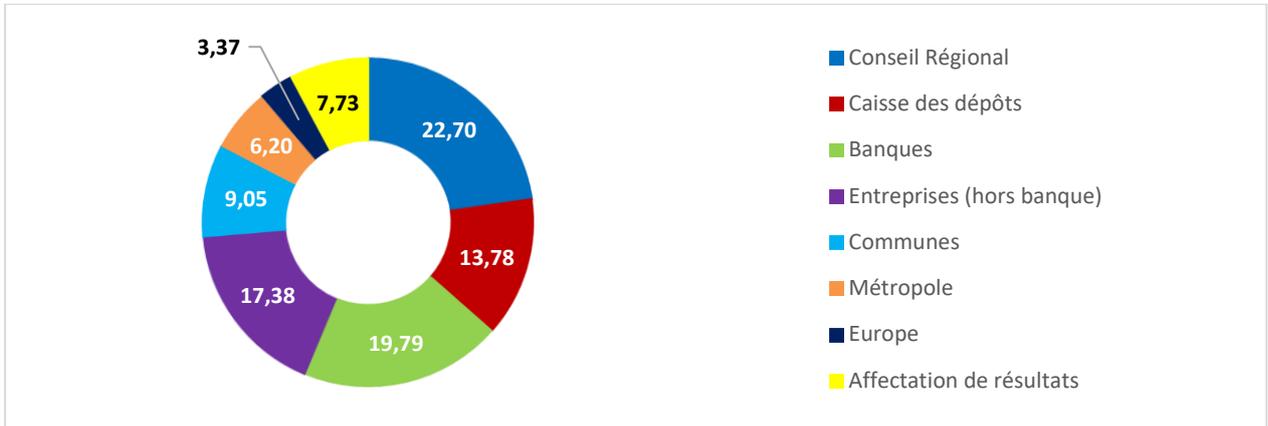
Effet levier bancaire des prêts d'honneur Initiative : 7.3

Taux de couplage des projets financés par prêts d'honneur Initiative : 93%

# Le fonds de prêt d'honneur

En 2017, **361 000 €** ont été mobilisés pour le fonds de prêt d'honneur, pour un total du fonds de **4.933.506 €**. (PH + PHC)

**Les parties prenantes au fonds de prêt d'honneur depuis l'origine**



**L'évolution du fonds de prêt d'honneur : encours, provisions, et disponibilités**



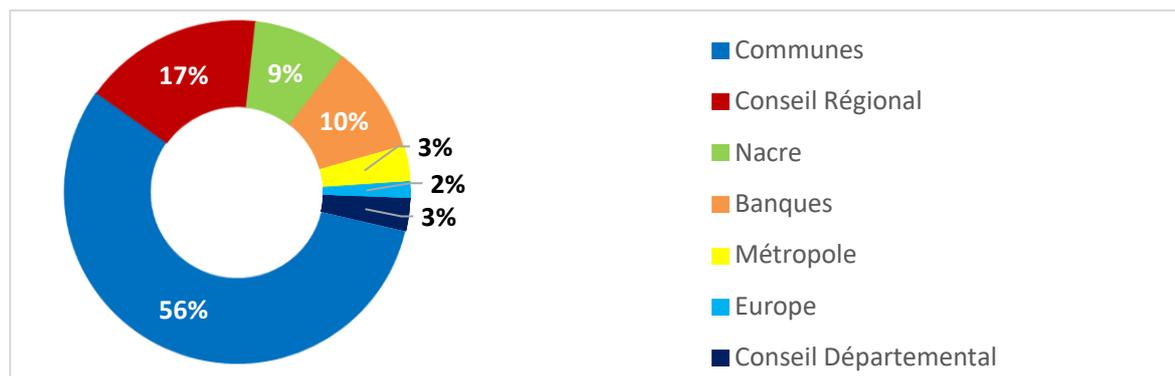
**L'évolution du taux de provision sur les fonds de prêt**



## Le budget d'accompagnement et d'animation

En 2017, **592 811 €** ont été mobilisés pour le budget d'accompagnement et d'animation consacré aux TPE/PME.

### Les parties prenantes au budget d'accompagnement et d'animation en 2017



## Les partenariats financiers

### Les partenaires publics et parapublics

En 2017, la plateforme a mobilisé **300 000 €** auprès d'organismes publics pour abonder son fonds de prêt d'honneur.

	Abondements au fonds de prêt en 2017	Abondements au fonds de prêts depuis l'origine
<b>État et Europe</b>	<b>0 €</b>	<b>962 967 €</b>
État	-	117 080 €
Caisse des Dépôts	-	679 728 €
Europe	-	166 159 €
<b>Collectivités locales</b>	<b>300 000 €</b>	<b>1 572 594 €</b>
Communes	-	446 676 €
Structures intercommunales	-	306 225 €
Conseil général	-	-
Conseil régional	300 000 €	819 693 €
<b>TOTAL</b>	<b>300 000 €</b>	<b>2 535 561 €</b>

## Les partenariats financiers (suite)

En 2017, la plateforme a mobilisé **523 411 €** auprès d'organismes publics pour son budget d'accompagnement et d'animation.

	Abondements au budget d'accompagnement
<b>Collectivités locales</b>	<b>471 373 €</b>
Communes	333 373 €
Structures intercommunales et syndicats mixtes	20 000 €
Conseil général	18 000 €
Conseil régional	100 000 €
<b>État</b>	<b>52 038 €</b>
NACRE	52 038 €
ASP (ex. Cnasea) hors NACRE	-
FRE	-
FGIF	-
Pôle emploi	-
Caisse des dépôts	-
Autres ressources d'État	-
<b>Europe</b>	<b>0 €</b>
FSE	-
FEDER	-
Autres fonds européens	-
<b>Consulaires</b>	<b>0 €</b>
Chambre de Commerce et d'Industrie	-
Chambre de Métiers et de l'Artisanat	-
Chambre d'Agriculture	-
<b>Associations</b>	<b>0 €</b>
Agence de développement, comité d'expansion	-
Associations d'entrepreneurs locaux (club services, syndicats professionnels. ...)	-
Autres associations	-
<b>TOTAL</b>	<b>523 411 €</b>

## Les partenariats bancaires

En 2017, la plateforme a mobilisé **22 000 €** auprès des banques pour abonder son fonds de prêt d'honneur et **60 000 €** pour son budget d'accompagnement et d'animation.

	Implication dans la vie de la plateforme	Abondements au fonds de prêt	Abondements au budget d'accompagnement
<b>Banques adhérentes à Initiative France</b>			
<b>Banque Populaire</b>	Conseil d'administration / Comité d'agrément	-	<b>9 000 €</b>
<b>Caisse d'Épargne</b>	Conseil d'administration / Comité d'agrément	-	<b>15 000 €</b>
<b>Caisse des Dépôts</b>	Conseil d'administration	-	-
<b>Crédit Agricole</b>	Conseil d'administration / Comité d'agrément	-	<b>16 000 €</b>
<b>Crédit Mutuel</b>	Conseil d'administration / Comité d'agrément	<b>22 000 €</b>	<b>10 000 €* </b>
<b>Société générale</b>	Conseil d'administration / Comité d'agrément	-	<b>10 000 €</b>
<b>Autres banques adhérentes et/ou partenaires de la plateforme</b>			
<b>TOTAL EN 2017</b>		<b>22 000 €</b>	<b>60 000 €</b>

\* participation au dispositif ALIZE

## Les partenariats avec les intercommunalités

En 2017, la plateforme a mobilisé auprès des intercommunalités **0 €** pour abonder son fonds de prêt d'honneur et **20 000 €** pour son budget d'accompagnement et d'animation.

	Implication dans la vie de la plateforme (en nombre) Partenaires/ Adhérents/CA	Abondements au fonds de prêt	Abondements au budget d'accompagnement
<b>Métropole Aix Marseille Provence</b>	<b>1/1/0</b>	-	<b>20 000 €</b>
<b>TOTAL EN 2017</b>		<b>0 €</b>	<b>20 000 €</b>

## Les partenariats avec les entreprises

### Les partenaires grandes entreprises et ETI

En 2017, la plateforme a mobilisé auprès des grandes entreprises et ETI **39 000 €** pour abonder son fonds de prêt d'honneur et **9 400 €** pour son budget d'accompagnement et d'animation.

	Implication dans la vie de la plateforme	Abondements au fonds de prêt	Abondements au budget d'accompagnement
<b>Les grandes entreprises partenaires d'Initiative France</b>			
<b>AG2R La Mondiale</b>	Conseil d'administration / Comité d'agrément	-	-
<b>AXA</b>	Comité d'agrément	-	<b>2 400 €</b>
<b>GrDF</b>	Conseil d'administration / Comité d'agrément	-	<b>2 000 €</b>
<b>Hammerson France</b>	Comité d'agrément	<b>3 000 €</b>	<b>1 000 €</b>
<b>Les autres grandes entreprises partenaires de la plateforme</b>			
<b>SEM</b>	Conseil d'administration / Comité d'agrément	-	-
<b>Fonds de revitalisation SPIR</b>	Comité d'agrément	<b>36 000 €</b>	<b>4 000 €</b>
<b>TOTAL EN 2017</b>		<b>39 000 €</b>	<b>9 400 €</b>

# Initiative Marseille Métropole



Adresse : Les Docks - Atrium 10.2  
10 Place de la Joliette - 13002 Marseille

Téléphone : +33 4 91 99 01 40

Email : [contact@initiativemm.fr](mailto:contact@initiativemm.fr)

Site Internet : <https://www.initiativemm.fr>

Facebook : [@initiativemarseillemetropole13002](https://www.facebook.com/initiativemarseillemetropole13002)

Twitter: [https://twitter.com/initiative\\_mm?lang=fr](https://twitter.com/initiative_mm?lang=fr)

LinkedIn : <https://www.linkedin.com/company-beta/11191071/>

## Nos partenaires :



**Monsieur Bernard SUSINI**  
Président d'IMM

**Monsieur Michel CAPRON**  
Trésorier d'IMM